



RAPORTUL ANUAL ASUPRA CALITĂȚII EDUCAȚIEI DIN ȘCOALA GIMNAZIALĂ "IULIAN VESPER" HORODNIC DE SUS PENTRU ANUL ȘCOLAR 2024 – 2025

CUPRINS

Introducere

I. Management instituțional

- I.1. Conducerea unității
- I.2. Rețeaua școlară
- I.3. Programul și schema orară
- I.4. Organizarea și desfășurarea activității manageriale a directorului
- I.5. Proiecte și programe implementate
- I.6. Organisme la nivelul unității

II. Resurse umane

- II.1. Formațiuni de studiu și efective de elevi la finalul anului școlar
- II.2. Personalul didactic, didactic auxiliar și nedidactic

III. Resurse materiale și financiare

- III.1. Baza materială
- III.2. Resurse financiare

IV. Situația școlară

- IV.1. Situația școlară pe unitățile de învățământ și la nivelul claselor
- IV.2. Alte date statistice privind elevii
- IV.3. Analiza rezultatelor la Evaluare Națională clasa a VIII-a
- IV.4. Traseul educațional al absolvenților claselor a VIII-a

V. Implementarea curriculumului

VI. Activitatea extracurriculară

VII. Activitatea colectivelor de catedră, comisiilor metodice și compartimentelor

VIII. Relația cu comunitatea și partenerii educaționali

IX. Analiza SWOT

Concluzii

Introducere

Școala Gimnazială "Iulian Vesper" Horodnic de Sus, județul Suceava, este o unitate de învățământ de stat, cu personalitate juridică, ce școlarizează elevi pentru nivelurile de învățământ, preșcolar cu program normal și prelungit, primar și gimnazial. Unitatea are arondate următoarele structuri: Grădinița cu Program Normal "Căsuța zânelor" Horodnic de Sus; Școala Gimnazială Nr. 2 Horodnic de Sus; Grădinița cu Program Normal "Alba ca zăpada" Horodnic de Sus; Școala Gimnazială Nr. 3 Horodnic de Sus; Grădinița cu Program Normal "Dumbrava minunată" Horodnic de Sus și Grădinița cu Program Prolungit "Capra cu trei iezi" Horodnic de Sus.

Școala Gimnazială "Iulian Vesper" Horodnic de Sus, în baza statului ei în comunitatea locală, a resurselor de care dispune și a implementării strategiilor educaționale inovative, urmărește să ofere educație de calitate tuturor elevilor pentru îndeplinirea obiectivelor educaționale. Suntem o unitate de învățământ în continuă dezvoltare și o organizație care învață, întotdeauna urmărind principalul obiectiv – educația de calitate a elevilor.

Obiectivele strategice ale unității sunt trasate pe trei direcții: îmbunătățirea participării la educație, îmbunătățirea rezultatelor învățării și îmbunătățirea stării de bine.

La nivel local, Primăria și Consiliul Local Horodnic de Sus își asumă susținerea școlii și a beneficiarilor săi. Responsabilitatea susținerii educației din comunitatea locală este vizibilă prin toate programele și proiectele de dezvoltare a infrastructurii școlare și cele sociale începând cu 2017 și până în prezent, astfel, instituția școlară și-a întărit statutul în comunitatea locală.

I. Management instituțional

1.1. Conducerea unității

A. Consiliul de administrație: Decizia nr. 63 din 15.11.2024

Nr. crt.	Membri
1	Scripcariu Gheorghe Ciprian, director - președinte
2	Sfichi Viorica Daniela, cadru didactic – membru
3	Pomohaci Alina Mihaela, cadru didactic – membru
4	Colibaba Oana Andreia, cadru didactic – membru
5	Ștefăroi Lidia Aurelia, cadru didactic – membru
6	Popescu Alexandra, reprezentant al părinților – membru
7	Bădiliță Alexandra, reprezentant al părinților – membru
8	Rotar Anca, reprezentant al părinților – membru
9	Luța Valentin Petrică, Primar – membru
10	Medrihan Lenuța, reprezentant Consiliul Local – membru
11	Florea Elena, reprezentant Consiliul Local – membru

- prof. Andrei Liliana Viorica, lider sindical – observator
- prof. Popescu Nicoleta – secretar C.A.

B. Director:

Decizia ISJ Suceava nr. 1049 din 04.04.2022, Director, prof. Scripcariu Gheorghe Cipria

1.2. Rețeaua școlară:

- Conform, HCL Horodnic de Sus, nr. 3 din 30.01.2024.

Unitatea cu personalitate juridică:	Școala Gimnazială "Iulian Vesper" Horodnic de Sus Adresa: str. Alexandru cel Bun, nr. 114, cod poștal 727305, Horodnic de Sus, județul Suceava, Tel/Fax: 0230 415 109 E-mail: horodnicsus1@yahoo.com CIF: 16221458 COD Sirues: 688979 COD SIIR: 3361102755 CONT TREZORERIA Rădăuți RO41TREZ24A650401200130X Forma de finanțare: buget Forma de proprietate: publică, de stat Forma de învățământ: școală gimnazială, cursuri cu frecvență – învățământ obligatoriu Site-ul școlii: www.scoalahorodnicsus.ro Actul de înființare al unității de învățământ: HCL Horodnic de Sus, Nr. 38 din 31.08.2005
Unități arondate:	1. Grădinița cu Program Normal "Căsuța zânelor" Horodnic de Sus; 2. Școala Gimnazială Nr. 2 Horodnic de Sus; 3. Grădinița cu Program Normal "Alba ca zăpada" Horodnic de Sus; 4. Școala Gimnazială Nr. 3 Horodnic de Sus; 5. Grădinița cu Program Normal "Dumbrava minunată" Horodnic de Sus; 6. Grădinița cu Program Prelungit "Capra cu trei iezi" Horodnic de Sus.

I.3. Programul și schema orară

- **Schema orară** pentru anul școlar 2024-2025, a fost aprobată în ședința CA. 02.09.2024, înregistrat cu nr. 1706 din 02.09.2024.

- **Programul de funcționare al unităților:**

- Pentru schimbul 1, activitatea unității începe la ora: 8:00 și se încheie la ora: 12:50/13:50/14:50

- Pentru schimbul 2, activitatea unității începe la ora: 12:00/13:00 și se încheie la ora: 15:30/16:30

- Programul la învă. preșcolar: între 5 și 35 minute, durează o activitate, în funcție de vârsta preșcolarilor, nivelul grupei (maxim 35 minute la grupa mare);

- Programul la învă. primar: 45 minute ora de curs și 15 minute pauză după fiecare oră de curs și o pauză mare de 20 minute după cea de-a doua oră de curs;

- Programul la învă. gimnazial: 50 minute orade curs și 10 minute, după fiecare oră și cu o pauză mare de 20 minute după cea de-a doua oră de curs.

ȘCOALA GIMNAZIALĂ NR.1 HORODNIC DE SUS CP-VIII		ȘCOALA GIMNAZIALĂ NR.2 HORODNIC DE SUS V-VIII		ȘCOALA GIMNAZIALĂ NR.3 HORODNIC DE SUS CP-VIII	
1	8,00 – 8,50	1	8,00 – 8,50	1	8,00 – 8,50
2	9,00 – 9,50	2	9,00 – 9,50	2	9,00 – 9,50
3	10,00 – 10,50	3	10,00 – 10,50	3	10,00 – 10,50
4	11,00 – 11,50	4	11,00 – 11,50	4	11,00 – 11,50
5	12,00 – 12,50	5	12,00 – 12,50	5	12,00 – 12,50
6	13,00 – 13,50	6	13,00 – 13,50	6	13,00 – 13,50
7	14,00 – 14,50	7	14,00 – 14,50	7	14,00 – 14,50
ȘCOALA GIMNAZIALĂ „JULIAN VESPER” HORODNIC DE SUS		ȘCOALA GIMNAZIALĂ NR.2 HORODNIC DE SUS		ȘCOALA GIMNAZIALĂ NR.3 HORODNIC DE SUS	
1*(6)	13,00 – 13,45	1*(6)	13,00 – 13,45	1*(5)	12,00 – 12,45
2*(7)	13,55 – 14,40	2*(7)	13,55 – 14,40	2*(6)	12,55 – 13,40
3*(8)	14,50 – 15,35	3*(8)	14,50 – 15,35	3*(7)	13,50 – 14,35
4*(9)	15,45 – 16,30	4*(9)	15,45 – 16,30	4*(8)	14,45 – 15,30

I.4. Organizarea și desfășurarea activității manageriale a Directorului

- Respectarea legislației în vigoare și a politicilor educaționale MEC și a directivelor ISJ Suceava;
- Coordonarea activității educaționale pentru toate nivelurile de învățământ: preșcolar, primar și gimnazial;

● Întocmirea/revizuirea documentelor de prognoză și de diagnoză:

- Proiectul de Dezvoltare Instituțională (2021-2025);
- Planul Managerial 2024-2025;
- Revizuirea Regulamentului de Organizare și Funcționare a ȘGIVHdS;
- Revizuirea Regulamentului Intern;
- Programul de dezvoltare a SCMI.
- RAEI (2023-2024);
- Statul de funcții (2024-2025);
- Planul de școlarizare 2024 – 2025;
- Oferta educațională 2023-2024;
- Organigrama unității;
- Schema orară (2024-2025);
- Planul de încadrare cu personal didactic (2024-2025);
- Întocmirea bugetului împreună cu administratorul financiar și aprobarea în CA.
- Întocmirea de proceduri operaționale.

● **Alte activități:**

- Numirea diriginților a comisiilor metodice și a comisiilor de lucru, precum și atribuirea de diferite atribuții personalului didactic;
- Gestionare a resurselor umane, materiale și financiare;
- S-au realizat ședințe ale: Consiliului Profesoral, Consiliului de Administrație, Asociația de părinți, Consiliul Școlar al Elevilor, ședințe cu părinții pe clase etc.;
- implementarea catalogului electronic prin contract cu SC Royal Bit Brașov;
- Achiziția de servicii pentru gestionarea paginii web a școlii contract Magic Vision Horodnic de Sus;
- Peste 50 de asistențe efectuate de director la orele de curs.
- Organizarea programului local "Masă caldă pentru elevi", împreună cu CL și Primăria Horodnic de Sus, precum și cu SC "HDS Căsuța cu bucate" Horodnic de Sus.

● **Încheierea de parteneriate/protocoale cu diferite instituții locale și județene, publice sau private :**

- Asociația de părinți "Iulian Vesper" Horodnic de Sus ;
- Cabinet individual medic de familie dr. Iacob Puiu Virgil ;
- Parohia "Sf. Dumitru" Horodnic de Sus ;
- Secția 3 Poliție Rurală Marginea, Postul de Poliție Horodnic de Sus ;
- Biroul de Siguranță Școlară Suceava
- CCD Suceava în cadrul Festivalului concurs „CDIdei în cărți”
- Școala Gimnazială NR.2 Hunedoara în cadrul proiectului județean de ecologie „Ocrotirea Mediului, o șansă pentru generațiile viitoare”
- Școala Gimnazială NR.3 Marginea în cadrul proiectului SNAC „ DAR CU SUFLET ȘI RAȚIUNE”
- Școala Gimnazială Frătăuții Vechi în cadrul concursului județean „ Spirit și tradiție”, concurs avizat inclus în C.P.E.E.J., 2025, poziția 5.
- Clubul Copiilor Rădăuți în vederea dezvoltării aptitudinilor culturale, sociale și ecologice ale copiilor.
- Șc. Gimn. „Prof. Univ. Dr. Nichita Adăniloaei”, Șaru Dornei cu scopul organizării și desfășurării de activități extrașcolare.

I. 5. Proiecte și programe implementate cu finanțare

Proiecte	Scurtă descriere
● "Școlarizarea și integrarea în comunitatea școlară a elevilor din nivelul gimnazial și asigurarea stării de bine" Cod proiect: F-PNRAS-1-2022-2587. Schema de Granturi din cadrul Programului Național pentru Reducerea Abandonului Școlar Proiect finanțat prin Componenta C15 - Educație a Planului Național de Redresare și Reziliență în România	- Perioada de implementare: 2022-2025; - Valoarea proiectului: 840.871,00 RON; - Grup țintă: elevii din nivelul gimnazial și cadrele didactice; - Activități și achiziția de bunuri și servicii pentru reducerea absenteismului și diminuarea riscului de abandon școlar; crearea unui climat educațional pozitiv și incluziv în clase și în școală; digitalizarea procesului educațional.
● Programul de finanțare din fondul pentru mediu a activităților cuprinse în Programul "Săptămâna Verde", activitatea, "Amenajarea spațiului verde al școlii".	- Perioada de implementare: oct-noe. 2024 - Valoarea proiectului: 27 208 lei - Grup țintă: elevii și preșcolarii de la unitățile școlare din comuna Horodnic de Sus; - Activități: achiziția și construirea de miniparcuri la fiecare unitate arondată, constând în: 16 bănci, 25 arbori ornamentali, 25 plante perene.

● "Amenajarea a trei locuri de joacă pentru preșcolari și elevii din învățământul primar,,," proiect sponsorizat de EGGER Rădăuți.	- Perioada de implementare: noe. 2024 – dec. 2025 - Valoarea proiectului: 55 000 lei - Grup țintă: preșcolarii și elevii din învă. primar - Activități: construirea a trei locuri de joacă la cele trei grădinițe.
---	---

I.6. Organisme funcționale la nivelul unității

● **Comisii cu caracter permanent:**

1. Comisia pentru curriculum – Prelipcean Rodica
2. Comisia de evaluare și asigurare a calității (CEAC) – Avădănei Emilia Cristina
3. Comisia de securitate și sănătate în muncă și pentru situații de urgență - Teleagă Ion
4. Comisia pentru controlul managerial intern – Grosu Mariana
5. Comisia pentru prevenirea și eliminarea violenței, a faptelor de corupție și discriminării în mediul școlar și promovarea interculturalității – coord. Sfichi Viorica Daniela
6. Comisia pentru mentorat didactic și formare în cariera didactică – Luția Ana

● **Comisii ocazionale și temporare, responsabilități cadre didactice (vezi Anexele prezentului raport).**

● **Coordonatori unități arondate:**

1. Grădinița cu Program Normal "Căsuța zânelor" Horodnic de Sus – Pomohaci Alina Mihaela
2. Grădinița cu Program Normal "Alba ca zăpada" Horodnic de Sus; - Ciobaniuc Adina
3. Școala Gimnazială Nr. 3 și GPN Dumbrava minunată" Horodnic de Sus – Bocicu Dana Maria
4. Grădinița cu Program Prelungit ~Capra cu trei iezi" Horodnic de Sus – Nițu Maria
5. Școala Gimnazială Nr. 2 Horodnic de Sus – Bîzgan Diana Loredana

II. Resurse umane

II.1. Formațiuni de studiu și efective de elevi la finalul anului școlar 2024-2025

Unitatea	Clasa	Nr. elevi
Școala Gimnazială "Iulian Vesper" 197 elevi TOTAL	P	16
	I	17
	II	27
	III	25
	IV	30
	total elevi I-IV	115
	V	18
	VI	21
	VII	19
	VIII	24
	total elevi V-VIII	82
GPN "Căsuța zânelor" 51 preșcolari TOTAL	MICA	15
	MIJL	15
	MARE	21
	total	51
GPN "Albă ca zăpada" 129 preșcolari TOTAL	MICA	22
	MIJL	26
	MARE	30
	total	78
Școala Gimnazială Nr. 2 239 elevi TOTAL	PREG	28
	IA	17
	IB	15
	IIA	20
	IIB	17
	III	28
	IV	24
	total elevi I-IV	149
	V	24
	VI	17
	VII	26
	VIII	23
	total elevi V-VIII	90
Școala Gimnazială Nr. 3 98 elevi TOTAL	PREG	12
	I+III	12
	II	14
	IV	10
	total elevi I-IV	48
	V	12
	VI	17
	VII	12
	VIII	9
	total elevi V-VIII	50
GPN "Dumbava minunată"	MIXTA	27
GPP "Capra cu trei iezi" 61 preșcolari	GR. MARE	21
	GR. MIJL	15
	GR. MICĂ	24
	total	60
7 unități (1 pj + 6 structuri)	10 – grupe 16 – clase primar 12 – clase gimnaziu 38 formațiuni	216 – preșcolari 312 - elevi primar 222 – elevi gimnaziu 750 elevi și preșcolari

II.2. Personalul didactic, didactic auxiliar și nedidactic

Nivelul de învățământ la care predă	Număr cadre didactice	Nr. titulari	Nr. suplinitori	Grad didactic				
				necalif.	deb.	def.	II	I
Învățământ preșcolar	13	8	5	0	5	5	2	1
Învățământ primar	16	14	2	0	2	3	4	7
Învățământ gimnazial	30	22	8	0	2	10	8	10
Total	59	44	15	1	9	18	14	18
Procente	100%	74,57 %	25,42%	1,69%	15,25%	30,50%	23,72%	30,50%

Normare	
Categorie personal	Număr norme
Didactic	52,35
Auxiliar	3
Nedidactic	10
Total	65,35

- **Alte date:** 40 cadre didactice navetiste (67,79%).

III. Resurse materiale și financiare

III.1. Baza materială

● 5 Clădiri – 34 săli de clasă (din care, 10 de grădiniță)	● 25 table interactive în sălile de clasă primar și gimnazial
● 13 table smart interactive	● tablete elevi
● 2 cabinet TIC (50 desktop-uri)	● 51 videoproiectoare cu ecrane proiecție
● 3 biblioteci școlare	● 50 laptopuri pentru cadrele didactice
● 1 sală de conferință	● 8 desktopuri pentru spațiile administrative
● 5 sisteme control acces în clădiri	● 18 copiatoare multifuncționale
● 2 săli de sport (suprafață sală, 400 m ²)	● Internet cablu/wifi în 5 clădiri
● 2 terenuri de sport cu suprafață sintetică	● Materiale didactice pe nivel de învăț. și disciplină

III.2. Resurse financiare

A. Anul bugetar 2024:

Forma buget	Detaliiere		Sume
I. Bugetul de stat	Cheltuieli de personal		8 727 496 lei
	Asistență socială		450 lei
	Fond de handicap		96 000 lei
	Dobâzi		3595 lei
	Finanțare program național "Săptămâna verde"		27 208 lei
II. Buget local	Cheltuieli de personal	Naveta personalului didactic	84 000 lei
	Bunuri și servicii	Sume repartizate din TVA	670 911 lei
		Sume repartizate din bugetul local	84 000 lei
	Asistență socială	CES	42 994

B. Burse și alte forme de sprijin financiar pentru elevi, anul 2024-2025:

Denumire	Număr de elevi beneficiari
Bursă de merit	42
Bursă de ajutor social	410
Tichete sociale preșcolari	37
Tichete educaționale pe suport electronic 500 lei	511

IV. Situația școlară

IV.1. Situația școlară pe unitățile de învățământ și la nivelul claselor 2023-2024

1. Situația școlară pe unitățile de învățământ și la nivelul claselor:

ȘCOALA	NIVELUL DE ÎNVĂȚĂMÂNT	NR ELEVI PROMOVAȚI	PROCENT
Școala Gimnazială "Iulian Vesper" Horodnic de Sus	primar	115	100 %
	gimnazial	82	100 %
Școala Gimnazială Nr. 2 Horodnic de Sus	primar	149	99,32 %
	gimnazial	90	95,55 %
Școala Gimnazială Nr. 3 Horodnic de Sus	primar	48	100 %
	gimnazial	50	98 %
TOTAL	PRIMAR ȘI GIMNAZIAL	534	98,87 %

2. **Coriginți:** 7 (3 au promovat, 4 neprezentăți)

3. **Elevi repetenți:** 6 elevi

4. **Elevi cu situația neîncheiată/abandon:** 5 elevi cu situația școlară neîncheiată

5. **Absenteism:**

Unitatea de învățământ	Nivelul de învățământ	Absențe nemotivate	Total absențe
Școala Gimn. "Iulian Vesper" Horodnic de Sus	Primar	62	1232
	Gimnazial	128	2617
Școala Gimn. Nr. 2 Horodnic de Sus	Primar	2329	3913
	Gimnazial	2339	4499
Școala Gimn. Nr. 3 Horodnic de Sus	Primar	470	759
	Gimnazial	2630	3859
GPN 1 Horodnic de Sus	Preșcolar	316	
GPN 2 Horodnic de Sus	Preșcolar	1555	
GPN 3 Horodnic de Sus	Preșcolar	1248	
GPP Horodnic de Sus	Preșcolar	413	
Total		11490	16879

IV.2. Alte date statistice privind elevii

- Elevi cu note scăzute la purtare: 28 elevi (din care, 7 elevi la învăț primar, 21 elevi la gimnaziu)
- Elevi cu Cerințe Educaționale Speciale (CES): 10 elevi (1 învăț preșcolar, 8 învăț primar, 1 învăț. Gimnazial)
- Elevi de etnie romă (nedeclarați): aproximativ 100 elevi
- Elevi din familii monoparentale: 23 elevi
- Religia elevilor, nivelurile primar și gimnazial: 385 ortodocși, 144 penticostali, 5 alte religii.

• Rezultate Examenul – Evaluarea Națională clasa a VIII-a:

1. Proba – Limba română:

LRO	Numar inscrisi	Numar prezenti	Numar eliminati	Numar evaluati	1- 1,99	2- 2,99	3- 3,99	4- 4,99	5- 5,99	6- 6,99	7- 7,99	8- 8,99	9- 9,99	10
Total:	53	49	0	49	0	0	3	4	8	8	9	13	4	0
Sex feminin:	31	29	0	29	0	0	2	1	4	4	4	10	4	0
Sex masculin:	22	20	0	20	0	0	1	3	4	4	5	3	0	0

Procentul notelor peste 5 – 85,71 %

2. Proba – Matematică:

MATE	Numar inscrisi	Numar prezenti	Numar eliminati	Numar evaluati	1- 1,99	2- 2,99	3- 3,99	4- 4,99	5- 5,99	6- 6,99	7- 7,99	8- 8,99	9- 9,99	10
Total:	53	49	0	49	0	0	8	8	11	12	9	1	0	0
Sex feminin:	31	29	0	29	0	0	5	5	6	8	4	1	0	0
Sex masculin:	22	20	0	20	0	0	3	3	5	4	5	0	0	0

Procentul notelor peste 5 – 67,34 %

3. Media generală:

MEDII	Numar inscrisi	Numar prezenti	Numar eliminati	Numar evaluati	1- 1,99	2- 2,99	3- 3,99	4- 4,99	5- 5,99	6- 6,99	7- 7,99	8- 8,99	9- 9,99	10
Total:	53	49	0	49	0	0	1	10	11	8	14	4	1	0
Sex feminin:	31	29	0	29	0	0	1	5	6	4	9	3	1	0
Sex masculin:	22	20	0	20	0	0	0	5	5	4	5	1	0	0

Procentul mediilor peste 5 – 77,55

IV.4. Traseul educațional al absolvenților clasei a VIII-a, 2025

Total înscriși clasa VIII: 56 elevi (24 – scoala pj; 23 – scoala nr.2; 9 – școala nr.3)

Din care: promovați 53, 2 corigenți, 1 repetent (plecat în străinătate)

Înscriși EN: 53, din care prezenți 49 (92,45%)

Continuă studiile: 53 (94,64%)

Nu continuă studiile: 2 (3,57%)

Nr. crt.	Unitatea de învățământ	Nr. elevi admiși la înv. liceal	Nr. elevi înscriși la înv. profesional
1	C.N. "Eudoxiu Hurmuzachi"	4	-
2	CT "Regele Ferdinand" Rădăuți	5	2
3	C. A. "Andronic Motrescu" Rădăuți	20	12
4	LT "Ion Nistor" Vicovu de Sus	4	-
5	LT "Vasile Gherasim" Marginea	-	4
6	CAN "Octav Băncilă" Iași	1	-
7	LT "Filadelfia" Suceava	1	-
	TOTAL 53	35 (66%)	18 (34%)

V. Implementarea curriculumului

Activitatea curriculară s-a desfășurat la cele trei niveluri de învățământ preșcolar, primar și gimnazial, conform Curriculumului Național și CDȘ aprobat, cu modificările legislative din anul școlar 2024-2025. Au fost implementare 12 CDȘ-uri la clasele V-VIII.

VI. Activitatea extracurriculară

A. Date din Oferta educațională:

- Revista școlii "Cheia reușitei școlare" (premiată, locul II la nivel județean);
- Clubul școlar de badminton "Bucovina" Horodnic de Sus;
- Curriculum la decizia școlii care răspunde nevoilor educaționale ale elevilor;
- Corul de elevi "Lumină lină";
- Participări și premii obținute la diverse concursuri școlare;
- Curriculum la decizia școlii ce răspunde nevoilor elevilor;
- Implicare în programe și campanii educative la nivel local, județean și național;

B. Concursuri școlare. Au fost înregistrate peste 460 premii și mențiuni la următoarele concursuri:

- "Eminescu și Creangă - doi prieteni buni" - concurs interșcolar de creație plastică,
- "Penelul fermecat" - concurs național
- "Vreme trece, vreme vine"-Festival Concurs
- Biologie, Concursul Național "George Emil Palade", etapa județeană (ISJ Suceava);
- Concursul de matematică „Ciprian Foiaș - For Life - Împreună dăm viață învățării - concurs județean,
- Concursul Național „Micii exploratori” - concurs județean,
- Festivalul Național Concurs "CDIdei din cărți", (CCD Sibiu, CCD Suceava);
- Olimpiada de Limba engleză, faza locală și județeană;
- Cangurul lingvistic, Limba engleză;
- Comper CLR - etapa județeană, Comper MEM - etapa județeană, Comper CLR - etapa națională.

- Festivalul " Bucovina - tradiție, cultură, spiritualitate" - concurs regional
- Istorie, Concursul județean "Clio" (ISJ Suceava);
- "Obiceiuri de iarnă în imaginația copiilor"- concurs interjudețean,
- "Vocea copilăriei"-festival județean,
- "Fii creativ! Magia florilor" - concurs județean,
- "Qwan ki do" - campionatul național,
- " Creativis"- concurs județean de performanță școlară,
- "Excelsior" - concurs regional,
- "Comunicare.ortografie.ro"- concurs național,
- "Fii Inteligent la matematică"- concurs național,
- Concursul Județean de Chimie REACTO;
- Concursul ZIRCON - competiție școlară internațională
- Concursul județean de creație artistico-plastică "Carnavalul primaverii",
- Concursul interjudețean de ecologie și protecție a mediului „Să învățăm de la cei mici!",
- Concursul regional „Copilăria – Regatul fericirii", „Micii olimpici"
- Simpozion-concurs „Datinile la români",
- Festivalul „ Bucovina -Tradiție, cultură și spiritualitate"
- Bebras, internațional. Concursul de Informatică și Gândire Computațională "Bebras Challenge România" (ECDL România, M.E.).
- Concursul județean de creație artistico-plastică "Concursul regional „Copilăria – Regatul fericirii"
- Festivalul concurs "Voinicelul",
- Concursul „Micul isteț",
- Concursul "Star Kids. Micii olimpici", înv. preșcolar și primar (Editura "Star Kids");
- „Exploratori în timp și spațiu"-concurs județean
- „Fii inteligent, nu violent!"-concurs județean de desene
- „Creștem sănătos "-concurs județean ediția a IV-a
- „ Spirit și tradiție"-concurs județean
- „Pe plaiuri mioritice "-concurs regional
- „Eroii mediului"-concurs județean
- „Ocotirea mediului, o șansă pentru generațiile viitoare"-concurs județean
- „Paștele-obiceiuri și tradiții"-concurs național, C.P.E.E.N.I. poziția 294
- Concursul de reviste școlare, ISJ Suceava.

C. Activități extrascolare:

- Campania R.E.S.P.E.C.T. (ISJ Suceava);
- Proiectul "Dar din dar se face rai!", Voluntariat și Educație" Strategia Națională de Acțiune Comunitară (SNAC);
- Ziua Școlii Gimnaziale "Iulian Vesper" Horodnic de Sus – 22 noiembrie;
- „Cupa absolventului", fotbal, elevii claselor a VIII-a și cadre didactice (catedra de Educație fizică și sport);
- Proiect educațional social „GENERAȚIA ANTI-BULLYING"
- „PRIETENIE, VOLUNTARIAT ȘI IMPLICARE PENTRU FIECARE" -proiect de responsabilizare socială
- ROMÂNIE, COLȚ DE RAI-proiect regional
- PLANETA VERDE-EROII MEDIULUI-proiect județean
- EDUCAȚIA-CHEIA VIITORULUI-proiect educațional județean
- CLASE FĂRĂ BULLYING-proiect de responsabilizare socială
- COMOARA ASCUNSĂ DIN CĂRȚI-proiect educațional
- SĂNĂTATE DE LA TOATE-proiect educațional

VII. Activitatea colectivelor de catedră, comisiilor metodice și compartimentelor

● Comisia pentru curriculum

- au fost întocmite documentele curriculare: planificări, comenzi de manuale etc.
- cadrele didactice au participat la consfăturile anuale și la cercurile metodice;
- au fost alese 12 CDS-uri pentru anul școlar 2024-2025

● Comisia de evaluare și asigurare a calității (CEAC)

- întocmirea dosarului comisiei;
- realizarea RAEI 2023-2024;
- întocmirea dosarului privind evaluarea pentru emiterea autorizației provizorii pentru nivelul preșcolar cu program prelungit.

● Comisia de securitate și sănătate în muncă și pentru situații de urgență

- a fost instruit personalul și au fost completate fișele ISU și SSM

● Comisia pentru controlul managerial intern

● Comisia pentru prevenirea și eliminarea violenței, a faptelor de corupție și discriminării în mediul școlar și promovarea interculturalității

- au fost realizate campanii antibullyng.

● Formare continuă și echivalări

- 21 cadre didactice au susținut inspecții în vederea participării la examenele de definitivat și grade didactice, după cum urmează: 6 definitivat; 11 gradul II, 4 gradul I (din care una specială).
- cursuri de formare: 8 profesori participanți plus secretara.

● Bibliotecă: - achiziția de rafturi noi la biblioteca școlii pj.;

- responsabilii celor trei biblioteci s-au îngrijit fără remunerație de buna funcționare a acestora;
- toți elevii au fișă la bibliotecă.

VIII. Relația cu comunitatea și partenerii educaționali

Școala Gimnazială "Iulian Vesper" Horodnic de Sus are o relație foarte bună cu toți parteneri educaționali din comunitate și din județ, fapt demonstrat de parteneriatele încheiate și activitățile comune desfășurate.

Asociația de părinți "Iulian Vesper" a încheiat un contract cu I.I. COROAMĂ ADRIANA NICOLETA pentru asigurarea meselor zilnice ale preșcolarilor de la GPP în sistem catering.

Organizarea programului local, inedit la nivel județean, "Masă caldă pentru elevi", împreună cu CL și Primăria Horodnic de Sus, precum și cu SC "HDS Căsuța cu bucate" Horodnic de Sus.

A primit o sponsorizare Egger Rădăuți constând în trei locuri de joacă (la fiecare grădiniță câte unul).

Primăria și Consiliul local sprijină unitățile școlare din localitate, fapt subliniat prin investițiile din ultimii 7 ani. În toamna anului 2025 finalizându-se reabilitatea școlii din centru prin programul PNRR pentru ceșterea eficienței energetice, investiție dublată din bugetul local pentru modernizarea și a spațiilor interioare.

IX. Analiza SWOT

Curriculum	
Puncte tari	Puncte slabe
- fiecare programă școlară, de la fiecare nivel de învățământ urmărește dezvoltarea seturilor specifice de competențe; - fiecare disciplină are manuale digitale interactive ce pot fi folosite la ore.	- programele școlare acordă prea mult spațiu pentru achiziția de informații /conținut științific - programele școlare nu au sau au prea puțin și un caracter practice.
Oportunități	Amenințări
- actualizarea programelor cu accent pe gândirea critică și creativitatea elevilor; - implicarea în mai multe activități extracurriculare; - CDȘ-uri atractive pentru elevi; - utilizarea noilor tehnologii și metode didactice.	- programele școlare nu sunt sincronizate/ actualizate cu interesele elevilor și a societății în general; - lipsa cadrelor didactice calificate la disciplinele: Fizică, Chimie, TIC.

Resurse umane	
Puncte tari	Puncte slabe
- stabilitatea pe post a cadrelor didactice; - vocația și dorința de adaptare la nou a majorității cadrelor didactice, face să se mai înlăture din problemele cu care se confruntă educația și școala în general.	- motivația slabă a actorilor implicați în educație: elevi, cadre, părinți; - atitudine refractară și inerție la introducerea unor elemente noi în educație.
Oportunități	Amenințări
- obținerea de rezultate educaționale bune va conduce la încrederea și respectul beneficiarilor secundari și terțiari față de cadrele didactice.	- decăderea rolului profesorului în societate.

Resurse materiale și financiare	
Puncte tari	Puncte slabe
- spațiilor școlare au cele necesare desfășurării optime a activității didactice; - investițiile în spațiile de recreere pentru elevi, - programul local "Masa caldă pentru elevi".	- manualele vin în școală cu întârziere;
Oportunități	Amenințări
- creșterea spațiilor școlare cu săli de clasă și de sport; - transportul școlar pentru unitatea ȘGȘCM.	- uzura și deteriorarea mijloacelor IT.

Relațiile cu comunitatea și activitatea educativă	
Puncte tari	Puncte slabe
- colaborări cu instituțiile locale și Asociația de părinți "Iulian Vesper"; - promovarea vieții școlii prin pagina web.	- familii vulnerabile social, dezinteresate de activitatea copiilor la școală, lipsa unor activități comune școală – părinți.
Oportunități	Amenințări
- aplicarea pentru programul european ERASMUS+ KA 210 la scară mică, cu statut de parter;	- elevi care nu vor să frecventeze sau să continue studiile.

Concluzii

- Urmărirea rezultatelor educaționale ale fiecărui elev și intervenția promptă acolo unde se constată diverse probleme;
- Se remarcă necesitatea unui număr mare de asistențe la ore efectuate de către director în vederea monitorizării implementării curriculumului axat pe competențe;
- Însușirea noutăților legislative de către întreg corpul profesoral și dezvoltarea culturii organizaționale;
- Dezvoltarea unei strategii manageriale pentru motivarea suplimentară a elevilor exemple: acordarea de diploma/premii speciale de către director, diriginți și profesori pentru elevii: cu rezultate foarte bune la anumite discipline, pentru frecvență, participarea la anumite activități, etc.; activități extrașcolare: manifestări, "Ziua școlii", participarea la redactarea revistei școlii;
- Întărirea parteneriatului dintre școală și beneficiarii secundari și terțiari, creșterea vizibilității școlii în comunitate;
- Reorganizarea rețelei școlare în comuna Horodnic de Sus conform cu noua realitate socială, educațională și legislativă.

La întocmirea acestui raport s-au folosit documentele interne, statistici diverse adrese/note ISJ Suceava și Primăria Horodnic de Sus, analizele din cadrul CP și CA al școlii ș.a.

Prezentul raport va fi dezbătut în Consiliul profesoral și aprobat în Consiliul de administrație al unității. Raportul va fi publicat pe site-ul unității.

Director,

Prof. Scripcariu Gheorghe Ciprian